

เค้าโครงผลงานที่จะส่งประเมิน ตำแหน่งประเภทวิชาการ ระดับผู้เชี่ยวชาญ

ของนายสุภัทรชัย โอบารกิจกุลชัย

เพื่อประกอบการพิจารณาประเมินบุคคล ตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญด้านเศรษฐกิจที่ดิน (เศรษฐกรเชี่ยวชาญ)
ตำแหน่งเลขที่ ๘ สังกัด กองนโยบายและแผนการใช้ที่ดิน กรมพัฒนาที่ดิน

ลำดับที่ ๓

๑. เรื่อง การประเมินผลตอบแทนทางเศรษฐกิจของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการปรับเปลี่ยนการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ กรมพัฒนาที่ดิน

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อศึกษาสภาพพื้นฐานทั่วไปของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการปรับเปลี่ยนการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสม

๒.๒ เพื่อวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนทางเศรษฐกิจของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการปรับเปลี่ยนการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสม

๒.๓ เพื่อประเมินผลโครงการปรับเปลี่ยนการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสมของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ

๒.๔ เพื่อรับทราบปัญหาทางด้านการเกษตร และทัศนคติของเกษตรกรที่มีต่อโครงการปรับเปลี่ยนการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสม

๓. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

๓.๑ ระยะเวลา

ตุลาคม ๒๕๖๕ – สิงหาคม ๒๕๖๖

๓.๒ สถานที่ดำเนินการ

สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๑-๑๒

๔. ความรู้ ความชำนาญ หรือความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

๔.๑ ความรู้ด้านเศรษฐกิจที่ดิน

๔.๒ การใช้ข้อมูลแผนที่เกษตรเพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก (Agri-Map)

๔.๓ แผนปฏิบัติการราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) กรมพัฒนาที่ดิน

๔.๔ หลักการวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนด้านการเกษตร

๔.๕ หลักการวิเคราะห์ความคุ้มค่าของโครงการ

๔.๖ การวัดความคิดเห็นและทัศนคติโดยการวัดแบบมาตรประเมินค่าในทางสังคมศาสตร์ (Likert Scaling)

๔.๗ ระเบียบวิธีทางสถิติเพื่อใช้ประเมินผล

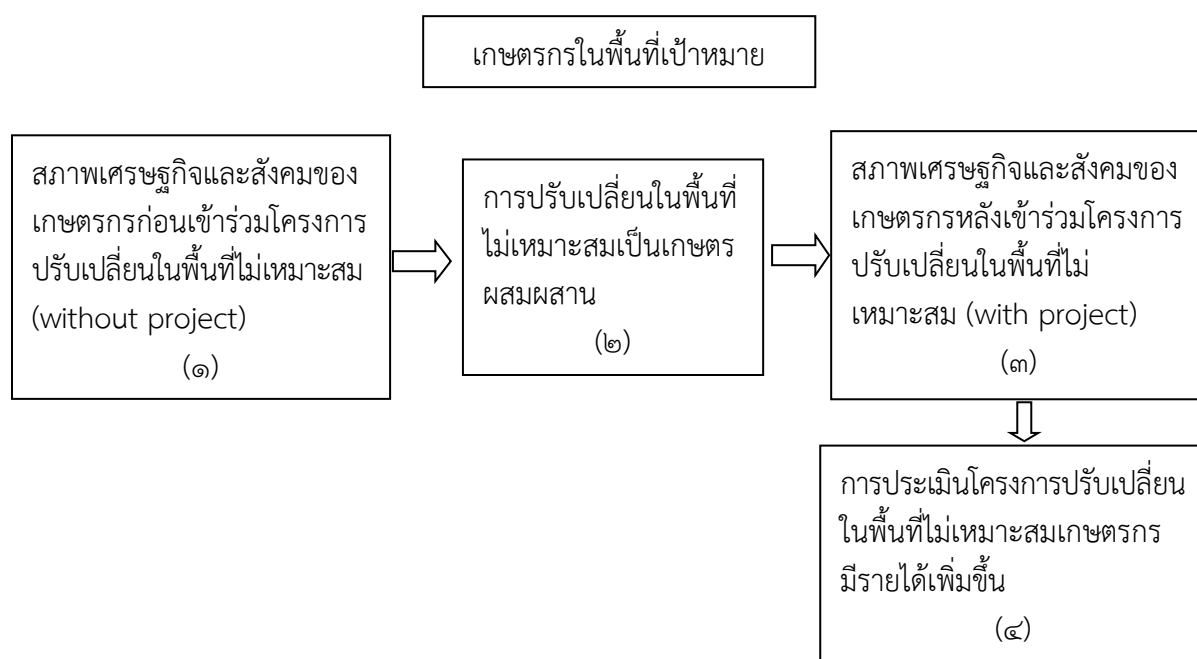
๕. สรุปสาระสำคัญ ขั้นตอนการดำเนินการ และเป้าหมายของงาน

สืบเนื่องจากกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีนโยบายในการบริหารจัดการพื้นที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะในพื้นที่ที่ปลูกข้าวและพืชเศรษฐกิจอื่น ๆ ให้เกิดการปรับเปลี่ยนการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสม (เหมาะสมเล็กน้อย: S๓ และไม่เหมาะสม: N) ไปสู่กิจกรรมการผลิตที่มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพในการใช้ที่ดินอย่างยั่งยืน โดยกรมพัฒนาที่ดินสนับสนุนการปรับเปลี่ยนการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสม ด้วยการจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ เพื่อทำเกษตรผสมผสานและส่งเสริมให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนการผลิต

สินค้าเกษตรที่เหมาะสม สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ดังนั้น จึงได้ทำการประเมินผลตอบแทนทางเศรษฐกิจของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการปรับเปลี่ยนการผลิตในพื้นที่ที่ไม่เหมาะสม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ซึ่งรวบรวมข้อมูลจากเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการในพื้นที่สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๑-๑๒ กิจกรรมทำนาข้าวในพื้นที่ที่ไม่เหมาะสม (S๓ ,N) และปรับเปลี่ยนการผลิตเป็นเกษตรผสมผสาน จำนวน ๒๑๔ ตัวอย่าง ด้วยการวิเคราะห์ข้อมูลสภาพเศรษฐกิจและสังคมของเกษตรกรก่อนและหลังเข้าร่วมโครงการปรับเปลี่ยนในพื้นที่ที่ไม่เหมาะสม

กรอบแนวคิดในการศึกษา

ลักษณะของการศึกษา เป็นการเปรียบเทียบผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในพื้นที่ก่อนเข้าร่วมโครงการและหลังเข้าร่วมโครงการ (without vs. with project)



ขั้นตอนการดำเนินงาน

- ๑) ศึกษาข้อมูลโครงการ และรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
- ๒) จัดทำเครื่องมือแบบสอบถามเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ เพื่อใช้สำหรับสำรวจข้อมูลภาคสนาม
- ๓) นำแบบสอบถามทดสอบหาความเที่ยงตรง (Validity) โดยผู้มีความเชี่ยวชาญช่วยตรวจสอบความเหมาะสมและความเที่ยงตรงตามเนื้อหา (Content Validity) เพื่อปรับปรุงแก้ไขให้กระชับ ชัดเจน เข้าใจง่าย และทดสอบความเชื่อมั่น (Reliability) นำแบบสอบถามที่ได้แก้ไขและปรับปรุงเรียบร้อยแล้วไปทดสอบ (Pilot test) ซึ่งไม่ได้เป็นกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ศึกษาโดยใช้สูตรสัมประสิทธิ์แอลฟา (Cronbach's alpha coefficient) ทั้งนี้ได้ค่าระดับความเชื่อมั่นของแบบสอบถามเท่ากับ ๐.๘๘๘ ถือได้ว่าอยู่ระดับดีมากนั้นคือแบบสอบถามมีความน่าเชื่อถือและสามารถนำไปศึกษากับกลุ่มตัวอย่างจริงได้
- ๔) เก็บรวบรวมข้อมูล แบ่งเป็นข้อมูลข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data) ด้วยวิธีการสัมภาษณ์เกษตรกรกลุ่มตัวอย่างจากประชากรที่ใช้ในการศึกษา ๔,๖๘๒ ราย (กองนโยบายและแผนการใช้ที่ดิน,๒๕๖๕) คำนวนจากสูตร Taro Yamane ที่ระดับความเชื่อมั่นร้อยละ ๙๐ ระดับความคลาดเคลื่อนร้อยละ ๑๐ ได้ขนาดกลุ่มตัวอย่างจำนวน ๘๘ ตัวอย่าง ซึ่งสำรวจข้อมูลได้จำนวน ๒๑๔ ตัวอย่าง ซึ่งสำรวจข้อมูลมากกว่าที่กำหนดเพื่อให้ระดับความเชื่อมั่นมากขึ้น โดยใช้วิธีสุ่มตัวอย่างแบบใช้ความน่าจะเป็น

(Probability sampling) ด้วยการสุ่มตัวอย่างแบบแบ่งกลุ่ม (Cluster sampling) ตามสำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๑ - ๑๒ และข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๕) สร้างตารางสำหรับประมวลผลข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อนำเข้าข้อมูลที่ได้จากการเก็บข้อมูลภาคสนาม

๖) วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ โดยใช้สถิติพรรณนา (Descriptive Statistics) ได้แก่ ค่าร้อยละ (Percentage) และค่าเฉลี่ย (Mean: \bar{X}) สำหรับการวิเคราะห์ความพึงพอใจตามแบบ Likert (Likert Scaling) ใช้สถิติพรรณนา (Descriptive Statistics) ได้แก่ ค่าร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (Mean: \bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation: S.D) โดยกำหนดเกณฑ์ในการพิจารณา ดังนี้ (ภูวคณ,๒๕๕๙)

- หาช่วงของคะแนน

$$\text{ช่วงคะแนนเฉลี่ย} = \frac{\text{คะแนนมากที่สุด} - \text{คะแนนน้อยที่สุด}}{\text{จำนวนระดับ}}$$

โดยที่ คะแนนมากที่สุด คือ คะแนนที่กำหนดมากที่สุดตามแบบสอบถามเท่ากับ ๔ คะแนน
 คะแนนน้อยที่สุด คือ คะแนนที่กำหนดน้อยที่สุดตามแบบสอบถามเท่ากับ ๑ คะแนน
 จำนวนระดับ คือ กำหนดคะแนนวัดได้ ๔ ระดับ (มากที่สุด/มาก/น้อย/น้อยที่สุด)

เมื่อแทนค่าจำนวนในสูตรได้ ๐.๗๕ นำมากำหนดระดับความสำเร็จได้ดังนี้

ค่าเฉลี่ย	ผลการประเมิน
๓.๒๖ - ๔.๐๐	ความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด
๒.๕๑ - ๓.๒๕	ความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก
๑.๗๖ - ๒.๕๐	ความพึงพอใจอยู่ในระดับน้อย
๑.๐๐ - ๑.๗๕	ความพึงพอใจอยู่ในระดับน้อยที่สุด

๗) วิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนการผลิต โดยวิเคราะห์และสรุปมาเป็นค่าเฉลี่ยต่อหน่วยพื้นที่หรือต่อพื้นที่ ๑ ไร่ ประกอบด้วย ต้นทุนการผลิต รายได้หรือมูลค่าผลผลิต ผลตอบแทนการผลิต (ภฤช,๒๕๕๗) โดยมีวิธีการคำนวณ ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{ต้นทุนการผลิตทั้งหมด} &= \text{ต้นทุนผันแปร} + \text{ต้นทุนคงที่} \\ \text{รายได้หรือมูลค่าผลผลิตทั้งหมด} &= \text{ปริมาณผลผลิต} \times \text{ราคาผลผลิต} \\ \text{ผลตอบแทนการผลิตเหนือต้นทุนเงินสด} &= \text{ผลต่างระหว่างรายได้หรือมูลค่าผลผลิต} \\ &\quad \text{ที่ได้ทั้งหมดกับต้นทุนที่เป็นเงินสดทั้งหมด} \end{aligned}$$

๘) วิเคราะห์ผลตอบแทนทางการเงิน ของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ พิจารณาจากการวิเคราะห์ผลตอบแทนทางการเงินก่อนและหลังเข้าร่วมโครงการ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการลงทุนว่าควรจะลงทุนในการผลิตหรือไม่ ได้แก่ อัตราส่วนรายได้ต่อต้นทุนทั้งหมด (Benefit-cost Ratio: B/C Ratio) โดยเกณฑ์ที่ใช้ในการตัดสินใจเลือกลงทุนในโครงการใด ๆ คือ B/C Ratio ที่มีค่ามากกว่าหรือเท่ากับ 1 ถ้า B/C Ratio มากกว่า 1 หมายความว่า ผลตอบแทนที่ได้รับจากการผลิตพืชมากกว่าค่าใช้จ่ายหรือต้นทุนที่เสียไป หรือถ้า B/C Ratio เท่ากับ 1 หมายความว่า ผลตอบแทนที่ได้รับจากการผลิตพืชเท่ากับค่าใช้จ่ายหรือต้นทุนที่เสียไปพอดี (ภฤช,๒๕๕๗) โดยคำนวณจาก

$$B/C \text{ Ratio} = \frac{TR}{TC}$$

โดยที่ TR หมายถึง รายได้ทั้งหมด (Total Revenue: TR)

TC หมายถึง ต้นทุนการผลิตทั้งหมด (Total Cost: TC)

๙) ประเมินผลกระทบที่เข้าร่วมโครงการ โดยการอธิบายเปรียบเทียบเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการว่ามีรายได้สุทธิเพิ่มขึ้นจำนวนกี่คน และมีรายได้สุทธิเพิ่มขึ้นจำนวนเท่าไร และคิดเป็นร้อยละเท่าไร โดยใช้สถิติพรรณนา (Descriptive Statistics) ได้แก่ ค่าร้อยละ (Percentage) และค่าเฉลี่ย (Mean: \bar{X})

๑๐) จัดทำรายงาน พร้อมตารางประกอบ

๑๑) นำเสนอข้อมูลผลงานต่อคณะทำงานวิชาการด้านเศรษฐกิจที่ดิน

๑๒) เผยแพร่ผลการศึกษาให้หน่วยงานในสังกัดนำไปใช้ประโยชน์

๖. ผลสำเร็จของงาน (เชิงปริมาณ/คุณภาพ)

๖.๑ เชิงปริมาณ

๖.๑.๑ ได้ข้อมูลเชิงสถิติภาวะเศรษฐกิจและสังคมของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการปรับเปลี่ยนการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสม

๖.๑.๒ ได้ข้อมูลเชิงสถิติต้นทุนและผลตอบแทนของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการปรับเปลี่ยนการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสม

๖.๑.๓ ได้ข้อมูลเชิงสถิติการประเมินผลโครงการปรับเปลี่ยนการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสม

๖.๑.๓ ได้ข้อมูลพิภคแปลงของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการปรับเปลี่ยนการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสม

๖.๑.๔ เอกสารวิชาการฉบับเต็มรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน ๑ ชุด

๖.๒ เชิงคุณภาพ

๖.๒.๑ หน่วยงานกรมพัฒนาที่ดินและหน่วยงานอื่น ๆ สามารถนำข้อมูลภาวะเศรษฐกิจและสังคม ต้นทุนและผลตอบแทน และข้อมูลการประเมินผลโครงการไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนพัฒนาโครงการให้เกิดประโยชน์กับเกษตรกรไทยเพิ่มขึ้น

๖.๒.๒ เกษตรกรไทยสามารถนำความรู้จากแปลงเกษตรกรตัวอย่างไปปรับใช้ในพื้นที่ของตนเอง และส่งผลให้มีแปลงศึกษาดูงานด้านการเกษตรที่ประสบความสำเร็จเพิ่มขึ้น

๗. การนำไปใช้ประโยชน์/ผลกระทบ

๗.๑ ผู้บริหารกรมพัฒนาที่ดินมีข้อมูลทางเศรษฐกิจโครงการปรับเปลี่ยนการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสม เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในการบริหารงานให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล ลดปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้น

๗.๒ คณะทำงานขับเคลื่อนการใช้แนวทางการส่งเสริมการเกษตรที่เหมาะสมตามฐานข้อมูลแผนที่เกษตรเชิงรุก (Agri-Map) ใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินงาน

๗.๓ เจ้าหน้าที่กรมพัฒนาที่ดินมีข้อมูลทางเศรษฐกิจของโครงการปรับเปลี่ยนการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสม เพื่อนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนการใช้ที่ดินสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) กรมพัฒนาที่ดิน

๗.๔ เจ้าหน้าที่สำนักงานพัฒนาที่ดินเขตและสถานีพัฒนาที่ดินใช้เป็นข้อมูลสนับสนุนในการพิจารณาแนวทางเลือกการใช้ประโยชน์ที่ดินให้แก่เกษตรกรและผู้สนใจ

๘. ความยุ่งยากและซับซ้อนในการดำเนินการ

๘.๑ การวางแผนลงพื้นที่ในการจัดเก็บข้อมูล ต้องประสานขอข้อมูลจากพื้นที่เกี่ยวกับพิกัดแปลงปลูกที่เข้าร่วมโครงการ พร้อมตัวแปรที่ต้องควบคุมคือแปลงของเกษตรกรที่ทำการผลิตและได้รับผลผลิตแล้ว โดยการลงพื้นที่เก็บข้อมูลแล้วตรวจสอบข้อมูลที่จัดเก็บว่ามีความสมบูรณ์สามารถใช้เป็นตัวแทนเกษตรกรที่ดีได้หรือไม่

๘.๒ กระบวนการจัดทำตารางจัดเก็บข้อมูลเพื่อประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลเชิงสถิติ ต้องใช้เวลาตรวจสอบความถูกต้องค่อนข้างมาก เนื่องจากเก็บข้อมูลเกษตรกรในหลายมิติ

๘.๓ การใช้โปรแกรมประมวลผลเชิงสถิติต้องมีความรู้ความเข้าใจเพื่อนำข้อมูลไปใช้ประเมินผลด้านเศรษฐกิจที่ดิน

๘.๔ การวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูล เช่น ต้นทุนและผลตอบแทน การประเมินผลเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ เป็นต้น ต้องดำเนินการหลายขั้นตอนต้องใช้ความรอบคอบอย่างยิ่งเพื่อการวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลที่มีความหลากหลายให้มีความถูกต้องตามหลักวิชาการก่อให้เกิดประโยชน์ในการปฏิบัติงาน

๙. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ

๙.๑ การใช้ Agri-Map Mobile ในบางพื้นที่มีปัญหา เนื่องจากระบบสัญญาณอินเทอร์เน็ตอ่อนส่งผลต่อการจัดเก็บข้อมูลพิกัดปลูก/พิกัดสัมภาษณ์เกษตร

๙.๒ การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลภาวะเศรษฐกิจและสังคม ภาวะการผลิต และทัศนคติของเกษตรกรที่มีต่อโครงการ ในบางเดือนไม่สามารถจัดเก็บข้อมูลของเกษตรกรได้ เนื่องจากเป็นช่วงฤดูฝนและหรือเกษตรกรไม่อยู่ในแปลงเกษตร

๙.๓ บุคลากรยังขาดความรู้ทักษะในการใช้โปรแกรมประมวลผลเชิงสถิติ รวมทั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ทันสมัยเพื่อใช้ในการประเมินผลด้านเศรษฐกิจที่ดิน

๑๐. ข้อเสนอแนะ

๑๐.๑ หน่วยงานภาครัฐ ควรใช้แผนที่เกษตรเพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก (Agri-Map) ควบคู่ไปกับแผนการผลิตการตลาดสินค้าเกษตร ซึ่งสามารถกำหนดพื้นที่การผลิตที่เหมาะสม เป็นการบริหารจัดการปริมาณสินค้าเกษตรอย่างเป็นระบบ โดยการควบคุมอุปทานการผลิตให้สอดคล้องกับอุปสงค์ความต้องการของตลาด ตามแนวทางนโยบายตลาดนำการผลิต เพื่อช่วยให้ราคาสินค้าเกษตรปรับตัวสูงขึ้นตามกลไกตลาด

๑๐.๒ หน่วยงานภาครัฐควรเข้าไปส่งเสริม แนะนำ และถ่ายทอดองค์ความรู้ในเรื่องการเกษตร เช่น การปรับปรุงบำรุงดินให้เหมาะสมกับการผลิต การแก้ปัญหาโรคพืช ศัตรูพืช เป็นต้น รวมทั้งการติดตามผลของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการอย่างต่อเนื่อง

๑๐.๓ ควรนำแปลงเกษตรกรที่ประสบความสำเร็จมาเป็นแหล่งเรียนรู้ในพื้นที่ปรับเปลี่ยนการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสม เป็นตัวอย่างให้กับเกษตรกรไทยมาศึกษาดูงาน เพื่อเป็นการขยายผลทางอ้อม

๑๐.๔ โครงการมีประโยชน์กับเกษตรกรเนื่องจากปรับเปลี่ยนกิจกรรมการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสม (เหมาะสมเล็กน้อย: S๓ และไม่เหมาะสม: N) ไปสู่งิจกรรมการผลิตที่มีความเหมาะสม เพราะโครงการมีการสนับสนุนปัจจัยการผลิตส่งผลให้เป็นการลดต้นทุนการผลิต ทำให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น ดังนั้นหน่วยงานควรขยายผลโครงการเพื่อเป็นการเพิ่มพื้นที่ที่มีความเหมาะสมทางการเกษตรเพิ่มขึ้น สำหรับสินค้าทางการเกษตรควรผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด โดยบูรณาการในหลายภาคส่วน

๑๑. การเผยแพร่ผลงาน

๑๑.๑ เผยแพร่ข้อมูลผ่านสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) เช่น Website กองนโยบายและแผนการใช้ที่ดิน Facebook กลุ่มเศรษฐกิจที่ดินทางการเกษตร เป็นต้น

๑๑.๒ นำเสนอข้อมูลผลงานต่อคณะทำงานวิชาการด้านเศรษฐกิจที่ดิน


๑๑.๓ เผยแพร่โดยการเวียนหนังสือกลุ่มเศรษฐกิจที่ดินทางการเกษตร ที่ กษ ๐๘๓๗.๐๓/๓๗๘ ลงวันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๖๖ เรื่อง การประเมินผลตอบแทนทางเศรษฐกิจของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการปรับเปลี่ยนการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสม

๑๒. ผู้มีส่วนร่วมในผลงาน (ถ้ามี)

๑๒.๑ นางสาววัลยา บุญเลิศ ตำแหน่งเศรษฐกรชำนาญการพิเศษ สัดส่วนของผลงาน ๕% มีหน้าที่ช่วยสำรวจเก็บข้อมูล ร่วมศึกษา วิเคราะห์ และดำเนินการ

๑๒.๒ นายธนกฤต ผลเกลี้ยง ตำแหน่งเศรษฐกรชำนาญการพิเศษ สัดส่วนของผลงาน ๕% มีหน้าที่ช่วยสำรวจเก็บข้อมูล ร่วมศึกษาวิเคราะห์ และดำเนินการ

ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ


 (ลงชื่อ)(ผู้ขอประเมิน)
 (นายสุภัทรชัย โอบารกิจกุลชัย)
 (ตำแหน่ง) เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ
 (วันที่) ๒๕ / กรกฎาคม / ๒๕๖๖

ขอรับรองว่าสัดส่วนการดำเนินการข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ (ถ้ามี)

รายชื่อผู้มีส่วนร่วมในผลงาน	ลายมือชื่อ
นางสาววัลยา บุญเลิศ	วัลยา บุญเลิศ
นายธนกฤต ผลเกลี้ยง	ธนกฤต ผลเกลี้ยง

ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ



(ลงชื่อ) (ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล)

(นายเชษฐารุจ จันทร์แปลง)

ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผนการใช้ที่ดิน

(วันที่) ๒๕ ก.ค. ๒๕๖๖

(ลงชื่อ) (ผู้บังคับบัญชาที่เหนือขึ้นไป)

(.....)

(วันที่)/...../.....

หมายเหตุ คำรับรองจากผู้บังคับบัญชา คือ ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล และผู้บังคับบัญชาที่เหนือขึ้นไปอีกหนึ่งระดับ เว้นแต่ในกรณีที่ผู้บังคับบัญชาดังกล่าวเป็นบุคคลคนเดียวกัน ก็ให้มีคำรับรองหนึ่งระดับได้